



Décentralisation rurale et gouvernance locale

La décentralisation fait référence au transfert de la prise de décisions des autorités nationales aux autorités des niveaux inférieurs. L'objectif est de transférer le pouvoir et les ressources à un niveau plus proche des populations locales qui peuvent plus facilement jouer de leur influence. En créant les conditions d'un fonctionnement mieux compris et plus transparent, la décentralisation accroît l'efficacité et la pertinence des services et favorise la participation des citoyens à la gouvernance locale et permet aux communautés de devenir responsables de leur propre développement.

Approche et expertise

La décentralisation est un processus complexe qui s'accompagne de réformes juridiques et institutionnelles qui modifient les relations de gouvernance à tous les niveaux et déterminent l'efficacité des politiques en faveur des pauvres. Ces réformes permettent d'établir de nouvelles formes de collaboration et de responsabilité entre les structures gouvernementales et les autorités locales (y compris coutumières), les organisations communautaires de base et le secteur privé. Elles nécessitent des approches qui facilitent la prise en compte des divers intérêts, l'apprentissage et l'innovation institutionnelle.

Le KIT soutient ces processus, principalement dans les zones rurales d'Afrique, en facilitant le développement des capacités et de l'apprentissage, l'acquisition et le transfert de connaissances, la mise à disposition de services de conseil et en renforçant les liens avec l'élaboration des politiques. Le KIT dispose de compétences dans les domaines du développement économique local, de la fourniture de services de base (santé, eau, éducation), de la gestion des ressources naturelles, de la gestion foncière, de la planification participative, du suivi et de l'évaluation. Son objectif est de faire participer les groupes marginalisés à la gouvernance locale afin que les résultats du développement soient plus équitables.

Services et produits

Le KIT travaille avec les institutions gouvernementales nationales et locales, les organisations non gouvernementales et de la société civile, les instituts scientifiques et de recherche. Ses partenaires internationaux sont le ministère néerlandais des Affaires Étrangères, les ambassades néerlandaises, des organisations telles que Danida, GTZ, SDC, FAO, la Banque mondiale, des ONG (ICCO, SNV, Cordaid). Les services spécifiques rendus comprennent :

- **Conseils en matière de politiques et de programmes de développement** à la demande des ministères nationaux, des ambassades et des institutions multilatérales dans les domaines de la décentralisation, de la gouvernance, de l'alignement et de la redevabilité, en particulier concernant les liens macro-micro des approches sectorielles.
- **Facilitation des ateliers d'écriture**, pour le suivi, l'analyse et la documentation des bonnes pratiques de terrain. Les publications produites (articles sur base de témoignages, livres, synthèses politiques) sont utilisées pour informer les praticiens et les décideurs et promouvoir des débats dans le cadre de séminaires.
- **Trajectoires d'apprentissage** par l'organisation de recherche-action participative et d'ateliers visant à renforcer les connaissances et les capacités des divers acteurs pour développer, tester et évaluer les outils et approches utilisés pour faciliter la gouvernance locale.
- **Formation et cours à la demande** aux Pays-Bas et à l'étranger destinés à développer les capacités des organisations qui appuient la décentralisation et les

processus de gouvernance locale. Le KIT organise aussi des cours sur la santé et la gouvernance. Voir : www.kit.nl/training.

- **Création d'un réseau international** pour renforcer une base de connaissances et une communauté de pratique, encourager le partage d'expériences et d'informations, développer des productions communes et créer des alliances entre professionnels.

Exemples de projet récents

Analyse et documentation en matière de politique et de pratique

Avec des partenaires locaux en Afrique, des études de cas ont été faites sur la décentralisation et la gouvernance locale en zones rurales, sur des thèmes tels que :

- contribution de la décentralisation aux OMD (Niger)
- gestion des investissements dans les infrastructures locales (Cameroun)
- planification en matière de genre (Afrique de l'Ouest)
- fourniture de services décentralisés (Mali)
- propriété de la terre (Niger)
- gestion des ressources naturelles (Burkina Faso, Ghana)
- financement de la décentralisation rurale (Afrique de l'Ouest)

Conseils sur le programme de développement communautaire de la Banque mondiale (CDD), dont la méthodologie du développement pour l'intégration du gouvernement local, la planification communautaire et la gestion des conflits en Gambie, Sierra Leone et Guinée (2005-2009). Le KIT a aussi élaboré une boîte à outils sur un site internet afin d'améliorer l'intégration, l'harmonisation et l'alignement des approches du CDD dans les politiques nationales. Cette boîte à outils est utilisée au Sénégal, au Mozambique, au Nigeria, au Burkina Faso et à Madagascar.

Préparation d'un document d'information et d'outils sur le suivi et l'évaluation participatifs pour soutenir la gouvernance locale et accroître ses pouvoirs (Banque mondiale, 2006). Le KIT développe des outils de suivi et d'évaluation participatifs visant à améliorer la redevabilité des prestataires des services de santé primaire et d'éducation au Mali, au Burundi et au Congo (Ministère de la Santé du Mali, Healthnet International, 2006-2009).

Conseils en matière de politique nationale et d'élaboration de politiques aux ministères de secteurs sur les programmes de décentralisation nationaux au Rwanda (2005), Cameroun (2009), Tanzanie (2008) et Burkina Faso (2006). En Ethiopie et au Burundi, le KIT apporte des conseils sur la gestion de l'environnement, la protection des terres agricoles et des terres communales telles que les forêts, les zones humides et les pâturages (FAO, EKN, SDC). Il participe aussi à un programme de soutien de l'ambassade néerlandaise pour le développement des capacités institutionnelles (SPICAD).

Recherche-action et formation sur la gestion des services de base (2004-2009). En collaboration avec le ministère de la Santé du Mali, le KIT encourage la création d'un véritable partenariat local entre les usagers, les prestataires des services et les gouvernements locaux afin d'améliorer la qualité et l'accessibilité des services de santé primaires. Le KIT appuie le développement d'approches pertinentes en matière de développement de politiques, d'alignement et de suivi des résultats. Au Bénin, il analyse l'influence de la décentralisation financière sur le développement institutionnel local pour la fourniture d'eau potable et d'un système sanitaire efficace.

Information et publications

Pour plus d'informations sur le travail du KIT en matière de *Décentralisation rurale et gouvernance locale* voir : www.kit.nl/sustainable

La plupart de nos publications sont gratuitement accessibles sur le site web du KIT www.kit.nl/publications

Contact:

Sarah Simpson
KIT Development Policy & Practice
Telephone: 31 20 568 8301
Email: s.simpson@kit.nl