

KIT Scholarship Fund / KIT Fonds (*m.i.v. 2023*)

Beleidsplan 2021-2024

Juni 2021
Herziene versie juli 2023

Stichting KIT Fonds, voor opleiding en onderzoek
Mauritskade 63
1092 AD Amsterdam
Nederland

info@scholarshipfund.nl
020-5688411/ alg KIT nr. 020-5688711

Inhoudsopgave

1 KIT Fonds / KIT Scholarship Fund	3
2 Huidige situatie.....	5
3 Toekomst KIT Fonds.....	7
4 Organisatie KIT Fonds	8
5 Financiën	10

1 KIT Fonds / KIT Scholarship Fund

Aanleiding

Stichting KIT Fonds is in 2013 opgericht door het KIT Royal Tropical Institute om bij te dragen aan gezondheid en welzijn voor iedereen (duurzaam ontwikkelingsdoel 3 van de SDG agenda). De stichting steunt gezondheidswerkers uit lage- en middeninkomenslanden om een Masters opleiding *Public Health of International Health* aan het KIT te studeren. Door deze opleiding kunnen zij een leidende rol op zich nemen en bijdragen aan verbetering van gezondheid en welzijn voor iedereen.

Tot 2023 is de werknaam in alle communicatie KIT Scholarship Fund. Met ingang van 2023 wordt er ook actief geworven voor onderzoek en wordt de werknaam breder: KIT Fonds. Daarmee wordt ook de visie, missie en doelstelling van het fonds aangepast. In het najaar van 2023 wordt de nieuwe naam officieel geïntroduceerd (voorjaar 2023: soft launch bij Meet & Greet beursstudenten).

Gebruik van werknaam in dit beleidsplan

In dit beleidsplan gebruiken we alleen nog de nieuwe werknaam KIT Fonds.

Visie

Met kennis bijdragen aan een meer inclusieve en rechtvaardige samenleving voor iedereen.

Missie

Toegang tot hoger onderwijs en kennis is niet eerlijk verdeeld in de wereld. Met name mensen uit lage en middeninkomenslanden hebben minder toegang. Door middel van onderwijs, onderzoek en kennisdelen dragen we bij aan systemische veranderingen waardoor de wereld inclusiever, duurzamer en rechtvaardiger wordt.

Doelstelling

KIT Fonds heeft als doel bij te dragen aan een meer inclusieve en rechtvaardige samenleving door middel van kennisvergaring en kennisdeling in lage en middeninkomenslanden (en Nederland) vanuit het Koninklijk Instituut voor de Tropen of in samenwerking met andere organisaties.

1. Opleiden van leiders in wereldwijde gezondheidszorg

KIT Fonds werkt samen met stichtingen, particulieren en bedrijven om fondsen te werven om studiebeurzen uit te kunnen geven.

We zijn ervan overtuigd dat investeren in toekomstige leiders en experts in gezondheidszorg bijdraagt aan duurzame verbetering van de gezondheidszorg, lokaal en internationaal. Daarom streven we ernaar om met KIT Fonds een groeiend aantal veelbelovende gezondheidsprofessionals uit lage inkomenslanden studiebeurzen aan te bieden om een Masters opleiding *Public Health of International Health* aan het KIT te studeren.

2. Toegepast onderzoek en kennisdeling voor systemische verandering

KIT Fonds werft met ingang van 2023 onder particulieren, fondsen en bedrijven om toegepast onderzoek uit te voeren dat valt binnen onderstaande thema's:

- Het versterken van de weerbaarheid van de allerarmsten
- Jonge, vrouwelijke leiders voor gendergelijkheid
- Eerlijke kennis en data als sleutel voor inclusieve ontwikkeling (hieronder vallen ook diverse kennisdelende events van het KIT, bijvoorbeeld The Power of Knowledge Event)

Te denken valt aan onderzoek in lage en middeninkomenslanden naar de toegang tot gezondheidszorg voor de allerarmsten en de rol van vrouwen in de gezondheidszorg.

Activiteiten en impact

Opleiding KIT Royal Tropical Institute

Al meer dan 50 jaar leidt het KIT artsen, verpleegkundigen en andere gezondheidsprofessionals van over de hele wereld op tot leiders en experts in internationale gezondheidszorg. In samenwerking met de Vrije Universiteit (VU) Amsterdam organiseert het KIT twee internationale Master programma's, die geaccrediteerd zijn door de Nederlands Vlaamse Accreditatie Organisatie (NVAO). Gezondheidsprofessionals met enige jaren werkervaring volgen deze Master programma's of korte cursussen aan het KIT en dragen daarna wezenlijk bij aan de verbetering van gezondheid en welzijn voor de bevolking in hun eigen land.

Vrouwen zijn traditioneel ondervertegenwoordigd in leiderschapsrollen in gezondheidssystemen in veel lage inkomenslanden. Bij de verstrekking van beurzen houden we hier rekening mee (60% vrouw, 40% man).

Impact Master KIT

KIT alumni zetten zich in voor het versterken en verbeteren van gezondheidsbeleid, werken voor lokale en internationale organisaties in het bestrijden van epidemieën zoals Covid-19, ebola, malaria, HIV/aids en het verbeteren van moeder- en kindzorg met daarin veel aandacht voor preventie en het versterken van gezondheidssystemen. Zij geven hun kennis door binnen lokale organisaties en werken op ministeries als beleidsmakers en managers. Zo maakt een opleiding van één persoon het verschil voor de gezondheid van duizenden mensen.

Expertise in onderzoek

Het KIT heeft jarenlange expertise in toegepast onderzoek op het gebied van gezondheid, duurzame economische ontwikkeling en gender. De resultaten worden gebruikt voor het formuleren van beleid, uitvoering of voor belangenbehartiging in met name lage- en middeninkomenslanden. Hiermee dragen wij bij aan systemische veranderingen en helpen we organisaties in de publieke en private sector om de impact van hun ontwikkelingswerk te verbeteren.

Waarom extra onderzoek voor inclusieve en duurzame wereld

Naast de betaalde opdrachten die we voor onze klanten uitvoeren, wil het KIT graag een eigen onderzoeksagenda opzetten: de Applied Knowledge Agenda (AKA). Tijdens het onderzoekswerk komen onze onderzoekers regelmatig lacunes in kennis tegen. Dingen die ze willen onderzoeken, die echt een verschil kunnen maken, maar waar binnen het budget van een opdrachtgever geen ruimte is. Door extra fondsen aan te trekken, kan het KIT zelf agendabepalend zijn en extra bijdragen aan een inclusievere en eerlijkere wereld.

Wij zien kansen om met kennis echt bij te dragen aan systemische verandering, waardoor een inclusieve en duurzame wereld weer een stap dichterbij komt. Dit kan, met de eigen onderzoeksagenda of AKA van het KIT, gefinancierd door betrokken donateurs.

Hierbij richten we ons op vier fondsen of programma's:

1. **Perspectief fonds: beter leven voor de allerarmsten**
Een wereld waarin iedereen mee kan doen
2. **Voor en door vrouwen fonds: nieuwe leiders in verandering**
Vrouwelijke leiders voor gendergelijkheid
3. **Kennisfonds: wetenschap en data als sleutel tot ontwikkeling**
Eerlijke kennis en data voor inclusie
4. **Inclusie in NL en de EU: eerlijke toegang tot gezondheid en welvaart**

2 Huidige situatie

Uitgegeven beurzen sinds oprichting

KIT Fonds is in 2013 opgericht omdat we zagen dat er steeds minder mogelijkheden waren voor gezondheidsprofessionals om een studiebeurs te krijgen voor een master bij het KIT. Veel geschikte en gemotiveerde kandidaten uit lage en middeninkomenslanden vielen daarom buiten de boot. Wij geloven dat juist deze gezondheidsprofessionals met een master in *International Health of Public Health* het verschil kunnen maken voor gezondheidssystemen in hun land.

Dankzij de giften van stichtingen en particulieren was het mogelijk de afgelopen jaren een groeiend aantal beurzen te verstrekken aan getalenteerde gezondheidsprofessionals uit lage inkomenslanden om een Masters programma aan KIT te studeren.

2015-2016: Twee studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Kenya en Egypte (2 deelbeurzen).

2016-2017: Drie studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Filippijnen, Nigeria en Afghanistan (3 deelbeurzen).

2017-2018: Vijf studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Burundi, Yemen, Egypte, Zimbabwe en Indonesia. (3 deelbeurzen, 2 volledige beurzen)

2018-2019: Drie studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Myanmar, Uganda en Malawi (2 deelbeurzen, 1 volledige beurs).

2019-2020: Vier studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Malawi, Egypte, Indonesia en India (2 volledige beurzen, 2 deelbeurzen).

2020-2021: Acht studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Myanmar, Kenia, Yemen, Sudan, Zimbabwe, Iran, Indonesië (5 deelbeurzen, 3 volledige beurzen).

2021-2022: Negen studiebeurzen versterkt aan studenten uit Nepal, Indonesië, Zimbabwe, Malawi, Yemen, Pakistan, Palestina (2 deelbeurzen, 1 bijna volledige beurs, 6 volledige beurzen).

2022-2023: Zeven studiebeurzen verstrekt aan studenten uit Kenia, Yemen, Filippijnen, Indonesië, Ghana, Tanzania (2 deelbeurzen, 5 volledige beurzen).

Voor de volledige profielen van de bursalen bezoek onze website: <https://www.kit.nl/kit-scholarship-fund/former-scholarship-students/>

Activiteiten van het KIT Fonds

Doorlopende activiteiten

Uitgiftes beurzen

Elk jaar worden volledige en deelbeurzen uitgegeven na een uitgebreide selectie van kandidaten. Belangrijke criteria zijn dat een kandidaat twee of drie jaar relevante werkervaring heeft en zich wil inzetten in afgelegen gebieden of voor kansarme mensen.

Financiering toegepast onderzoek

Vanaf 2023 zal het KIT Fonds geld werven bij particulieren en fondsen om toegepast onderzoek uit te voeren dat bijdraagt aan een inclusieve en duurzame wereld, gericht op de drie fondsen of programma's zoals hierboven beschreven.

Fondsenwerving

Fondsen werden aanvankelijk geworven tussen mei en april (1 jaar) en uitgegeven voor het daaropvolgende academische jaar. Omdat donateurs misschien op een ander moment willen doneren en we continuïteit voor de beursuitgifte willen waarborgen, willen we een bestemmingsreserve opbouwen door 10% van de giften apart te zetten (tot zover mogelijk). Dit maakt het mogelijk om met ingang van 2023 per kalenderjaar te werven.

In de komende jaren zal gewerkt worden aan het opschalen van fondsenwerving zodat er meer mensen gesteund kunnen worden met een studiebeurs. Hiervoor benaderen we bedrijfs- en vermogensfondsen, kleinere en familie fondsen en geïnteresseerde particulieren (deels met een band met KIT). Bedrijven doneren veel aan onderzoek en onderwijs, maar niet duidelijk is hoeveel hiervan beschikbaar is voor doelen en mensen in lage en middeninkomenslanden. Omdat bedrijven

complex zijn om bij te werven, zullen we hier niet op focussen. Als er kansen zijn, zullen we deze uiteraard benutten.

De behoefte aan beurzen is jaarlijks vele malen groter dan het aanbod, daar willen we meer geld voor werven. Bij het werven voor beurzen komen we regelmatig fondsen en donateurs tegen met dezelfde visie en missie, maar die niet willen of kunnen bijdragen aan beurzen. Hier ziet het KIT Fonds een kans om nog meer bij te dragen aan de doelstelling.

Het KIT wil graag actiever met kennis en onderzoek bijdragen aan systemische verandering in lage en middeninkomenslanden (en mogelijk ook in Nederland). Daarom werven we met ingang van 2023 ook voor de kennisagenda van het KIT (toegepast onderzoek voor een betere wereld). Hiervoor zullen we nieuwe fondsen en donateurs benaderen die niet (of minder) openstaan voor het steunen van studiebeurzen.

In 2024 willen we € 1.000.000 werven voor beurzen (€ 450.000) en onderzoek (€ 550.000).

Tabel 1: Doelstellingen fondsenwerving in euro's

Jaar	Onderwijs	Onderzoek	Buffer	totaal
2021	200.000			200.000
2022	250.086	-	-	250.086*
2023	391.000	150.000	54.000	541.000
2024	450.000	550.000	154.000	1.000.000

* Voorlopige cijfers.

De stijging in fondsenwerving realiseren we door uitbreiding in fte op fondsenwerving en een professionalisering van de fondsenwerving richting huidige kleine tot (middel)grote filantropische stichtingen en een uitbreiding van het particuliere donateurenbestand door gerichte campagnevoering onder doelgroepen die dicht bij KIT staan: (oud)medewerkers, medici en bedrijfsmedewerkers die bij KIT getraind zijn voor uitzending, familieleden van stichters en overige netwerken van KIT management, Ledenraad en RvC. Nieuwe leden van het KIT Fonds bestuur én de nieuwe directeur KIT hebben veel fondsenwervende ervaring. Dat zorgt voor extra versterking van het fondsenwervend team. Naast fondsen zullen er ook nalatenschappen geworven worden (lange termijn doelstelling). Door de uitbreiding van de doelstellingen met kennisproposities naast de studiebeurzen denken we meer fondsen en donateurs aan ons te kunnen binden. Met de extra fondsen kunnen we nog meer bijdragen aan een inclusieve en duurzame wereld.

Naast dit beleidsplan ontwikkelen we een meerjarenplan en jaarplannen voor de strategie en uitwerking.

Concrete activiteiten periode 2021-2024

2021-2022

- werving en selectie studenten voor beurzen
- benaderen nieuwe fondsen en particulieren voor bijdrage
- onderhoud relaties met huidige donateurs
- events rondom opleiding: opening studiejaar, meet & greet, graduation
- communicatie via e-nieuwsbrief, social media

2023: extra

- verbreding fondsenwerving: toegepast onderzoek
- nieuwe proposities testen op relaties, leads en donateurs
- propositie nalaten ontwikkelen en testen
- CRM voor professionalisering fondsenwerving
- nieuwe werknaam KIT Fonds introduceren
- nieuw logo en nieuwe website KIT en KIT Fonds
- fondsenwerwend diner founder families KIT
- in kaart brengen netwerk KIT/alumni netwerk voor fondsenwerving
- relatiemanagement: wat is beste benadering per lead/donateur?
- presentatie nieuwe proposities op website
- easy-wins nalatenschappen (o.a. deelname toegift.nl)

2024 extra

- (online) adverteren
- social media en e-nieuwsbrief actief inzetten voor fondsenwerving en nalatenschappenwerving
- in kaart brengen filantropie adviseurs

3 Toekomst KIT Fonds

Een aantal factoren is in de toekomst van belang:

Belang van het investeren in mondiale gezondheidszorg erkend als gevolg van Covid-19

De huidige pandemie heeft duidelijk gemaakt dat sterke gezondheidssystemen wereldwijd van het grootste belang zijn voor iedereen. De relevantie en urgentie voor goed opgeleide gezondheidsprofessionals is groter dan ooit. In 2020 en 2021 droegen KIT alumni waar mogelijk bij aan de bestrijding van Covid-19. Tegelijk zijn er grote schulden opgebouwd met nationale economische ondersteuningsprogramma's in hoge inkomenslanden en blijven gezondheidssystemen in veel LMIC continue kwetsbaar (lage vaccinatie dekking bijvoorbeeld).

Daling overige beurzen

Elk jaar melden honderden gezondheidsprofessionals zich aan om een masters programma aan het KIT te studeren. Enkel zo'n 15% daarvan vindt de financiële mogelijkheden om een masters programma te studeren via studiebeurzen, steun van werkgevers, leningen of andere middelen. Studenten uit ontwikkelingslanden zijn bijna altijd op een studiebeurs aangewezen om aan het KIT te studeren. In Nederland, maar ook internationaal daalt het budget voor gezondheid gerelateerde studiebeurzen. Daarnaast zijn er landen die helemaal niet in aanmerking komen voor beurzen. Daardoor is het belangrijk dat KIT verder inzet op de diversificatie van haar financieringsbronnen voor studiebeurzen.

Veranderende verhoudingen en perspectieven op professioneel onderwijs

De komende jaren zal er meer aandacht zijn voor het toegankelijk maken van onderwijs voor mensen uit lage inkomenslanden door middel van *distance based* opties. Ook wordt gezocht naar (gelijkwaardige) partnerschappen met hoger onderwijsinstututen in de landen zelf, om nog beter aan te sluiten bij de lokale behoeften, capaciteiten en ontwikkelingen.

Uitbreiding fondsenwerving: toegepast onderzoek (Applied Knowledge Agenda – AKA)

Vanaf 2023 worden er ook fondsen geworven voor toegepast onderzoek door het KIT. Hiervoor is het team uitgebreid met twee fondsenwerwers.

KIT heeft als kennisinstituut de afgelopen 10 jaar een transitie gemaakt van een gesubsidieerde naar een onafhankelijke instelling. Het overgrote deel van het kenniswerk van de kennisunit wordt geacquireerd en betreft opdrachten voor klanten. Als kennisinstituut wil het KIT zich ook positioneren als kennisleider (*thought leader*) en denktank voor duurzame ontwikkeling. Naast de betaalde opdrachten gaat het KIT daarom een eigen kennisagenda opstellen: meerjarige toegepaste kennisprogramma's met focus op onderwerpen die onvoldoende aandacht krijgen en een systemische verandering kunnen bewerkstelligen. Hiervoor willen we fondsen werven bij particulieren en fondsen, aangevuld met eigen geld uit KIT (perspectief fonds, voor en door vrouwen fonds, kennisfonds).

4 Organisatie KIT Fonds

Dagelijkse leiding: hoofd kennis unit KIT
Toezicht en eindverantwoordelijk: bestuur

Algemene informatie

ANBI status: toegekend juli 2013
RSIN/fiscaal nummer: 8529 96 688
KvK nummer: 58344837

Bankinformatie

Bankgegevens Stichting KIT Fonds
IBAN: NL86RABO0369848837
SWIFT BIC: RABONL2U

Contact informatie

Stichting KIT Fonds, voor opleiding en onderzoek
Mauritskade 63
1092 AD Amsterdam

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
Nederland

www.kit.nl/kit-scholarship-fund

Filmpjes KIT Fonds:

[Lang filmpje](#)

[Kort filmpje](#)

Contactpersonen

Kim Vandenberghe, programma coördinator
Telefoon: +31(0)20 568 8411
k.vandenberghe@kit.nl

Lisanne Gerstel, programma directeur Master courses
l.gerstel@kit.nl

Met ingang van februari 2023: Hermen Ormel, programma directeur Master courses
m.ormel@kit.nl

Bestuur KIT Fonds

Dancker Bijleveld (voorzitter t/m 2021)

Bestuurslid: Stichting Anslo's Hofje, Stichting de Eendracht, Stichting Bijstand Monumenten Protestantse Gemeente A'dam, Stichting Claes Claesz Hofje, Stichting Familie Bijleveld, Stichting AAM Bijleveld, Stichting Bosch van Rosenthal, Stichting Studiefonds Boeye, Stichting Global Biosphere Foundation, Stichting Menno van Coehoorn, Stichting Fonds Girard de Miolet van Coehoorn, Stichting van den Brink Houtman, Eigenaar: Dir Bienduc Consultancy BV / Dir Bienduc Beheer BV / Comm Beekzicht BV

Suzette de Boer (algemeen bestuurslid, per 2022 voorzitter)

Bestuurslid Stichting F.S. Tijmstra, onafhankelijk filantropie adviseur (eigenaar SdB Philanservices)

André Betting (per 2022, penningmeester)

Bestuurslid Cultuurfonds Leiden, bestuurslid en voorzitter investeringscommissie van Nederlands Joods Humanitair Fonds, lid van de Raad van Commissarissen van de Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslanden NIO, lid van adviesraad van Fondaco SGA in Torino, voorzitter bestuur European Foundation House in Brussel, lid van het bestuur van de Stichting Biënnale Noordwijk, lid van het bestuur van de Stichting Tahames Foundation, onafhankelijk adviseur en consultant.

Jasmijn Melse (penningmeester, per 2022 vicevoorzitter, t/m juni 2023)

Bestuurslid Stichting FEMI, penningmeester Foundation for Family Giving, directeur Stichting Dioraphte

Alexander Huijgen (secretaris t/m 2021)

Bestuurslid Centrale Familie Raad van 'Ons Tweede Thuis', Medisch coördinator van de GG&GD prikstraat Amstelveen, Taalcoach Vluchtelingen Werk Nederland.

Christel Keizer (per 2022 secretaris)

Directeur ASML Foundation

Niels Kattenberg (per 2022 algemeen bestuurslid)

Lid Raad van Advies Wandelen voor Water van Simavi, charity manager Rabobank

Er wordt een portefeuillevverdeling onder de bestuursleden gehanteerd.

Beloning

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, noch vacatiegelden. Onkosten, gemaakt in het kader van het uitoefenen van hun bestuursfunctie kunnen vergoed worden, mits niet bovenmatig.

Werknemers

De stichting heeft geen werknemers in dienst. De dagelijkse uitvoerende taken liggen bij personeelsleden van het KIT, die gefinancierd worden vanuit het KIT.

Fondsenwerving KIT Fonds

De fondsenwerving wordt voorbereid en uitgevoerd door medewerkers van het KIT. In 2022 is het aantal fondsenwervende uren uitgebreid, in 2023 zijn drie fondsenwerfers actief (bijna 2fte aan uren).

Financiële en overige administratie fondsenwerving

Financiële administratie van het KIT Fonds wordt uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Finance & Control van het KIT. Zij stellen ook de jaarrekening op.

Secretariële ondersteuning gebeurt door een medewerker van de Course administration office van het KIT.

Beheer middelen

Het KIT Fonds streeft ernaar om een reserve op te bouwen van € 350.000 om beurzen en onderzoek te kunnen financieren (bestemmingsreserve). Fondsenwerving vindt plaats per kalenderjaar. Het (toekomstig) vermogen wordt beheerd door de financiële administratie van het KIT.

Risico's en maatregelen

Bij tegenvallende fondsenwerving kunnen er minder beurzen worden uitgegeven. En in de toekomst zou minder onderzoek kunnen worden uitgevoerd voor de AKA (applied knowledge agenda van het KIT).

Verminderen afhankelijkheid donatie-moment: door het opbouwen van een reserve of buffer zijn we per jaar minder afhankelijk van fluctuaties in donaties.

Ook willen we in 2023 en 2024 het aantal donateurs uitbreiden en werven op nalatenschappen, zodat de financiële afhankelijkheid van enkele grote gevers minder groot wordt.

Vanaf 2024 zal Nuffic criteria voor de toekenning van hun studiebeurzen heroverwegen. Het mogelijk wegvallen of sterk verminderen van deze beurzen is een risico voor de masteropleidingen door KIT.

Beleid m.b.t. privacy en informatiebeveiliging

Het KIT Fonds voldoet aan de AVG eisen zoals vastgelegd in de [verklaring van het KIT](#).

5 Financiën

Fondsenwerving

De stichting verwerft inkomsten door middel van fondsenwerving bij fondsen, particulieren, bedrijven en andere organisaties.

Huidige donateurs

Ontvangen giften komen van relaties van KIT, alumni en particulieren met affiniteit met de studiebeurzen van het KIT Fonds. Grote giften zijn de afgelopen jaren ontvangen van verschillende stichtingen, bedrijven en particulieren. Met een aantal van hen is een meerjarige overeenkomst afgesloten (periodieke schenking).

Daarnaast wordt er samengewerkt aan cofinanciering van beurzen met een aantal organisaties. Verschillende manieren van samenwerking zijn mogelijk en er wordt zoveel mogelijk naar gestreefd om elkaars doelen te versterken. Bijvoorbeeld door in samenwerking met een organisatie/persoon een specifieke beurs uit te geven voor een regio of land, een inhoudelijke focus of gender voorkeur.

Voor de komende jaren wordt er gestreefd naar een groei in fondsenwerving en diversificatie van financieringsbronnen, zodat meer gekwalificeerde kandidaten een studiebeurs kunnen ontvangen en er vanaf 2023 toegepast onderzoek gefinancierd kan worden.

Beheer gelden

Gelden gedoneerd aan het KIT Fonds vallen onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. De verkregen inkomsten worden beheerd door de financiële afdeling van het KIT. De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

Besteding gelden

KIT bepaalt de kennisagenda (onderzoek, opleidingen en kennisdelende bijeenkomsten) van de eigen organisatie, en vertaalt deze - in overleg met het Fonds - in te financieren kennisproposities voor het Fonds.

Gelden gedoneerd aan het KIT Fonds worden besteed aan de uitgaves van studiebeurzen voor gezondheidsprofessionals uit lage inkomenslanden om een opleiding aan KIT te volgen. Per jaar wordt besloten hoeveel beurzen uitgegeven kunnen worden, afhankelijk van de te besteden middelen.

Vanaf 2023 worden er ook gelden besteed aan toegepast onderzoek dat bijdraagt aan een inclusieve en duurzame wereld.

Verdeelsleutel ongeoormerkte giften

Ongeoormerkte giften aan het KIT Fonds worden in principe in gelijke delen verdeeld over onderzoek en beurzen. Het bestuur kan in bepaalde gevallen echter besluiten hiervan af te wijken, bijvoorbeeld wanneer een andere verdeling tot meer impact leidt. Uitgezonderd zijn ontvangen ongeoormerkte giften:

- afkomstig van donateurs of fondsen waarvan medewerkers weten dat deze specifiek voor beurzen dan wel voor onderzoek doneren;
- waarover mondeling of schriftelijk bepaalde afspraken zijn gemaakt met een medewerker van het KIT.

Deze verdeelsleutel wordt elk nieuwe beleidsplan geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Soorten beurzen

Volledige beurzen: alle kosten van studie aan KIT worden gedekt, inclusief huisvesting, reiskosten, kosten levensonderhoud e.d.

Deelbeurzen: alleen kosten van studie aan KIT. De rest wordt vanuit andere financiering gedekt (bijdrage van andere beursinstantie, werkgever, eigen bijdrage, etc.).

Korte opleidingen: met ingang van 2024 zijn er mogelijk minder opties voor alternatieve beurzen voor korte opleidingen door het KIT en willen wij hier meer beurzen voor uitgeven.

Er wordt gestreefd naar een verdeling van 40% mannen, 60% vrouwen bij de uitgifte van beurzen.

Procedure selectie studiebeurzen

KIT Education wordt geïnformeerd over het aantal beschikbare beurzen voor het daaropvolgende academische jaar. Hierbij wordt rekening gehouden met het aantal volledige en halve beurzen. Indien een beurs geheel door een donateur (stichting, vermogensfonds, bedrijf, particulier) gefinancierd wordt, al dan niet met een beurs op naam, dan kunnen er aanvullende wensen van de gever zijn zoals voorkeur voor regio of land van oorsprong, gender, studie, specialisatie. In dit laatste geval kunnen gevers, indien ze dit op prijs stellen, inspraak hebben in de selectie.

Selectiecommissie bij uitgifte beurzen

De selectiecommissie voor de toekenning van beurzen bestaat uit: KIT Education Director en de cursus coördinatoren Masters en korte cursussen van KIT. In bepaalde gevallen kunnen donateurs ook inspraak hebben in de selectie. Het KIT Fonds bestuur geeft akkoord.

De selectiecommissie komt twee keer per jaar samen.

Procedure selectie onderzoeken voor Applied Knowledge Agenda

Te financieren onderzoek wordt door het KIT in overleg met het hoofd van de kennis unit voorgesteld aan het bestuur van het KIT Fonds. Alleen aanvragen van KIT die passen binnen de doelstellingen van het KIT Fonds, zoals opgenomen in de statuten, komen in aanmerking voor financiering. Het accent ligt op aansprekend onderzoek en andere initiatieven die passen binnen de kennisagenda van het KIT.

Selectiecommissie bij toewijzing fondsen voor onderzoek

Onderzoek dat gebruikt wordt voor fondsenwerving en crowdfunding (tot € 50.000) wordt door het jaar heen door de fondsenwerfers, onderzoekers en Team Leads van KIT geselecteerd.

Eenmaal per jaar (september) dient het KIT een voorstel voor fondsenwerving en financiering in bij het KIT Fonds voor toekenning ongeoormerkte donaties voor onderzoek. Het selectieproces binnen KIT wordt georganiseerd door de Head of Unit (HoU), in nauwe samenwerking met Team Leads en een fondsenwerfer. Voorstellen worden beoordeeld door de HoU, 2 Team Leads, een fondsenwerfer en 1-2 externe partner(s). De externe leden worden per toekenningsronde geïnviteerd uit een bredere pool van partners.

Governance

Het KIT Fonds is een steunstichting om donaties te werven voor onderwijs en projecten die bijdragen aan de doelstelling van het KIT. Voor wat betreft de governance van het fonds en de samenwerking tussen het bestuur en het KIT is de ambitie om de huidige dynamiek en structuren te handhaven zoals beschreven in een Memorandum of Understanding, overeengekomen in april 2023.

Administratie

De administratieve opvolging wordt gedaan door de cursusadministratie van KIT Education en project administratie KIT.

Overige kosten

Sinds de oprichting van de stichting worden de kosten van fondsenwerving en organisatie (ca € 20.000 per jaar), administratie (ca € 10.000 per jaar) en personeelskosten fondsenwerving (bijna 2fte met beloning volgens eigen CAO afgesloten met KIT en FNV) gedragen door KIT. Hierdoor komt 100% van de giften ten goede aan studiebeurzen.

De komende jaren zal KIT deze kosten blijven dragen. Indien de stichting de komende jaren/in de toekomst een substantiële groei doormaakt dan zal dit uitgangspunt worden heroverwogen

Het uitbreiden van zowel het werkterrein van het fonds als de ambities om meer donaties te gaan werven brengt een groter beheers risico met zich mee. De procedures rondom het administratieve proces en beheersing staan beschreven in de AO/IB van het KIT.

Opbouw bestemmingsreserve

De stichting streeft naar de opbouw van een bestemmingsreserve om in geval van tegenvallende inkomsten ook continuïteit te kunnen geven aan beursuitgaves en toegepast onderzoek. Bij reguliere niet geoormerkte donaties zal met ingang van 2023 10% als reserve geoormerkt worden,

tot een maximaal reservebedrag van € 350.000.

Het KIT Fonds zal tot eind 2024 geen continuïteitsreserve voor de eigen organisatie opbouwen. Continuïteit van het KIT Fonds wordt tot eind 2024 gegarandeerd door het KIT.

Gedragcode en privacy

KIT Fonds hecht aan [integriteit](#) en respecteert de [privacy](#) van donateurs, studenten en andere betrokkenen. Hierin volgt het KIT Fonds de procedures van het KIT. Bij het constateren van misstanden kan contact opgenomen worden met whistleblower@kit.nl.

Tabel 2: begroting 2021-2024

	2021	2022	2023	2024
Giften particulieren	15.250	20.536	54.100	150.000
Giften familie en particuliere fondsen*	185.000	79.732	146.070	255.000
Giften bedrijfsfondsen		149.818	340.830	595.000
Totaal giften	200.250	250.086	541.000	1.000.000
Uitgave aan kenniswerk			135.000	495.000
Uitgave aan beurzen	200.000	250.000	351.900	405.000
Totaal doelstelling	200.000	250.000	486.900	900.000
kosten bank	250	250	250	250
totaal kosten bank	250	250	250	250
Kosten fondsenwerving gedragen door KIT	20.000	20.000	21.661	28.826
Kosten administratie gedragen door KIT	10.000	10.000	10.000	10.000
Bijdrage reserve			53.750	99.500

* In 2021 is bedrag voor familie- en particuliere fondsen en bedrijfsfondsen.