



Fortaleciendo los futuros feministas

A través de alianzas de financiación
plurianuales, básicas y flexibles con
fondos para mujeres

Febrero 2025

Colofón

Autores

Anne Karam, Ana Victoria Portocarrero, Camilo Antillon, Rebecca Rosario Hallin
(KIT Royal Tropical Institute)

Citación

Karam, A., Portocarrero, A. V., Antillón, C., y Hallin, R. R. (2025). *Fortaleciendo futuros feministas: A través de alianzas de financiación plurianuales, básicas y flexibles con fondos para mujeres*. Ámsterdam: KIT Royal Tropical Institute

Diseño

WRENmedia

Imagen de portada

Salma Elbarbary

Ilustraciones

Carlotta Cataldi

Agradecimientos

El equipo de KIT desea expresar su agradecimiento a todas las personas que compartieron su tiempo y aportes con nosotras, en especial a las representantes de los fondos de mujeres y los grupos de colaboración, cuyas historias hemos tratado de hacer justicia en los estudios de caso. También queremos agradecer a Carlotta Cataldi, Dionella Veniz Ulloa, Salma Elbarbary y WRENmedia por su colaboración y apoyo con las ilustraciones, traducciones, edición y diseño. Por último, reconocemos la dedicación y orientación de las co-líderes de Fenomenal Funds, Phoebe So y Shama Dossa, en nuestro camino como socias de aprendizaje de la iniciativa.

Un agradecimiento especial a Mariam Charara Ruiz por su constante apoyo para garantizar que estos informes vieran la luz.

Cláusula de exención de responsabilidad

Las opiniones expresadas en este documento son responsabilidad exclusiva de las autoras y no reflejan necesariamente los puntos de vista o posiciones de las organizaciones involucradas.

KIT Royal Tropical Institute
Mauritskade 63
1092 AD Ámsterdam
Países Bajos
Contacto: assist@kit.nl

Introducción

Los movimientos feministas de todo el mundo están formados por diversos actores y partes interesadas, que van desde organizaciones mundiales hasta grupos locales de base. Dentro de este vibrante ecosistema, los fondos de mujeres desempeñan un papel crucial como organizaciones filantrópicas feministas. A diferencia de las organizaciones de mujeres, el objetivo principal de los fondos de mujeres es movilizar recursos en lugar de proporcionar servicios y programas directos. Los fondos de mujeres tienen un largo historial de saber dónde y cómo involucrarse y apoyar a las organizaciones que trabajan para lograr la justicia de género en sus comunidades, países y regiones. Hoy en día, están llegando a los movimientos que defienden los derechos de las mujeres en algunos

de los contextos más difíciles y están a la vanguardia en los temas más urgentes de derechos humanos. Estas organizaciones trabajan con las personas más vulnerables, como las viudas, los grupos LGBTQI+ y las comunidades indígenas. Este informe, respaldado por 10 estudios de caso, tiene como objetivo demostrar el poder (y la trayectoria) de asociarse con fondos de mujeres para seguir construyendo futuros feministas. A través de ellos, esperamos hacer justicia y ejemplificar los resultados que pueden surgir de un apoyo plurianual, sostenido, básico y flexible. También queremos inspirar la reflexión del lector sobre su experiencia y conocimiento actuales de los modelos de financiación, y cómo podría inspirarse en los Fenomenal Funds.

Fenomenal Funds



Fenomenal Funds es una colaboración de financiación feminista que desafía los modelos filantrópicos tradicionales al adoptar un enfoque feminista y participativo para la concesión de subvenciones. **A diferencia de la financiación convencional de arriba hacia abajo**, en la que los donantes suelen controlar el proceso, Fenomenal Funds utiliza **una gobernanza compartida y un poder de decisión igualitario** entre sus partes interesadas, incluidas fundaciones privadas y fondos de mujeres. Este modelo cambia la dinámica de poder, permitiendo que los fondos de mujeres que forman parte de **Prospera Internacional Network of Women's Funds (INWF)** influyan en las estrategias y la asignación de recursos, **fomentando un ecosistema de financiación feminista más resiliente y equitativo.**

La colaboración cuenta con el apoyo de cuatro socios financiadores (**Foundation for a Just Society, Open Society Foundations, The Hewlett Foundation** y **Wellspring Philanthropic Fund**) través de un fondo común. En 2020, Fenomenal Funds emprendió camino para apoyar la resiliencia de los casi **50 fondos de mujeres** (que son **miembros de**

Prospera INWF) que se centran en lograr cuatro resultados, concretamente:

- Los fondos de mujeres tienen los recursos, sistemas y prácticas para responder a las necesidades de los movimientos de justicia de género.
- Los fondos de mujeres fortalecen la conexión y la colaboración para crear conjuntamente estrategias que sostengan un ecosistema de financiación feminista resiliente.
- Los fondos de mujeres utilizan su voz colectiva para influir en la agenda y el flujo de recursos hacia los movimientos de justicia de género.
- Potenciar su modelo para influir en la filantropía y así trasladar el poder y los recursos a los movimientos de justicia de género.

Para apoyar estos resultados, Fenomenal Funds desarrolló dos tipos de subvenciones **Subvención para la Resiliencia** y la **Subvención de Colaboración**; ambas no competitivas, flexibles y basadas en principios fundamentales de financiación.

SUBVENCIÓN PARA LA RESILIENCIA

A diferencia de las subvenciones tradicionales dirigidas a los fondos de mujeres, que se utilizan principalmente para reasignar subvenciones a las organizaciones asociadas, la **Subvención para la Resiliencia** es una subvención plurianual, de monto fijo y no competitiva, centrada exclusivamente en el **desarrollo organizacional y el fortalecimiento de los fondos de mujeres**.

Los fondos beneficiarios pueden adaptar la subvención a sus contextos y necesidades específicas, y hemos visto ejemplos de cómo se ha utilizado la subvención para mejorar la movilización de recursos, mejorar las comunicaciones, modernizar los espacios de trabajo e implementar nuevas tecnologías, entre otras cosas.

Al invertir en el fortalecimiento organizativo de los fondos de mujeres, Fenomenal Funds buscaba cultivar una red de recursos más resiliente y receptiva que pudiera servir mejor a los movimientos feministas de base, sobre todo en tiempos de turbulencia. Se asignó un total de 12,75 millones de dólares estadounidenses para esta subvención y, a través de la estructura de gobernanza compartida, se decidió que todos los fondos de mujeres miembros de Prospera INWF que participaran en la iniciativa Fenomenal Funds recibirían una parte de esta financiación.

SUBVENCIÓN DE COLABORACIÓN

Mientras tanto, la **Subvención de Colaboración** tenía como objetivo apoyar la consolidación de las conexiones y colaboraciones entre los fondos de mujeres, para que pudieran crear conjuntamente estrategias para mantener un ecosistema de financiación feminista resiliente. Al igual que la Subvención para la Resiliencia, la Subvención de Colaboración no era competitiva. Se distribuyó a 15 grupos de colaboración entre fondos de mujeres, que iban desde dos hasta 19 fondos trabajando juntos durante 18 a 24 meses. Se asignó un total de 6,7 millones de dólares estadounidenses para esta subvención, con cantidades que variaban entre 230.000 y 50.000 dólares estadounidenses por colaboración, en función del alcance y la escala de la iniciativa conjunta. La financiación se utilizó para fomentar y apoyar la creación, el inicio y los resultados de las colaboraciones entre organizaciones miembros de Prospera INWF.

En los estudios de caso, nos centramos en los dos primeros resultados, investigando y transmitiendo las experiencias de las colaboraciones de los fondos de mujeres con Fenomenal Funds y el apoyo de las subvenciones para la Resiliencia y de Colaboración.

Pregunta de orientación y criterios para los estudios de caso

En 2023, nosotros, un equipo de cuatro personas asesoras del **KIT Institute** en los Países Bajos, fuimos las elegidas para acompañar a Fenomenal Funds en la creación conjunta y la implementación de un **Plan de Aprendizaje** durante los últimos 20 meses de su proceso de implementación de cinco años. El objetivo del Plan de Aprendizaje ha sido revisar la experiencia e identificar los aprendizajes clave que ayuden a responder a la pregunta de Fenomenal Funds:

¿Qué se necesita para fortalecer la infraestructura individual y el ecosistema colectivo de los fondos de mujeres miembros de Prospera INWF?

Para empezar a responder a esta pregunta, se tomó la decisión de realizar **diez estudios de casos**: seis centrados en las experiencias de los fondos de mujeres

con la Subvención para la Resiliencia, y cuatro que profundizaban en las experiencias de los grupos de colaboración financiados a través de la Subvención de Colaboración. Para poder presentar los **casos más diversos y representativos**, se hizo una convocatoria abierta, invitando a todos los miembros de Prospera INWF a manifestar su interés en participar. Entre los miembros de Prospera se encuentran 47 fondos de mujeres, que abarcan todos los continentes y regiones, y que trabajan a nivel local, nacional, regional y global. Algunos de ellos existen desde hace décadas, mientras que otros han podido formalizar sus operaciones más recientemente gracias al apoyo de Fenomenal Funds. También se dio prioridad a los fondos de mujeres

con visibilidad limitada, garantizando una mezcla de perspectivas y experiencias en el ecosistema de financiación feminista.

Para la Subvención de Colaboración, además de los **criterios de selección** mencionados anteriormente, la diversidad dentro de los grupos y el área temática de la colaboración fueron factores importantes. Estos criterios, como se ilustra en el gráfico a continuación, reflejan y se guían por la [Teoría de la Transformación](#) de Fenomenal Funds, con el fin de **hacer justicia a la diversidad de los miembros de Prospera INWF** y a la experiencia de los miembros con la colaboración de Fenomenal Funds.



Una mirada más de cerca a los estudios de caso

Con esta serie de estudios de caso, compartimos cómo el modelo de financiación de Fenomenal Funds apoyó la resiliencia y las colaboraciones entre los fondos de mujeres. Cada caso proporciona diferentes perspectivas sobre cómo la financiación flexible y plurianual influye en organizaciones de diferentes regiones, tamaños y duraciones. Dado que todos los fondos de mujeres recibieron la Subvención para la Resiliencia, y la gran mayoría también formaron parte de grupos de colaboración, es posible que se haga referencia a ambas en los casos. Sin embargo, esperamos que cada uno de los estudios de caso, a su manera, guíe e inspire a financiadores que buscan socias resilientes a largo plazo con quienes **construir futuros feministas en todo el mundo**.

Los seis estudios de caso centrados en la Subvención para la Resiliencia le presentarán:

- El emergente **Doria Feminist Fund**, que, con la ayuda de la Subvención para la Resiliencia, contribuye a reducir la brecha de financiación feminista en el suroeste de Asia Sudoccidental y el África del Norte, una región con múltiples crisis;
- **Fondo de Mujeres del Sur**, que utiliza la subvención para prepararse para responder mejor a circunstancias imprevistas, y con ello a las necesidades futuras de sus socias, en tiempos de COVID-19 e incertidumbre política;
- **Fonds pour les Femmes Congolaises**, que, con la ayuda de la subvención, hizo frente a las barreras de su contexto inseguro, al tiempo que aumentó los resultados y la visibilidad de su trabajo, apoyando mejor a sus socias financiadas;
- **Mama Cash**, uno de los fondos de mujeres más antiguos y grandes del mundo, utilizó la subvención para fortalecer los procesos internos, como la recaudación de fondos y las comunicaciones, lo que demuestra que incluso los fondos bien establecidos se benefician de este tipo de apoyo;
- La **Taso Foundation**, que utilizó eficazmente la Subvención para la Resiliencia para apoyar el desarrollo de la resiliencia en un entorno político cada vez más hostil;
- El «**Womens Fund X**», que ha pasado de ser una pequeña fundación comunitaria incipiente a ser una fundación cada vez más segura y sostenible gracias al apoyo de la Subvención para la Resiliencia.

A través de los cuatro estudios de caso de la Subvención de Colaboración, aprenderá sobre:

- Cómo el grupo **Feminist Financial Resilience** (Resiliencia Financiera Feminista) aprovechó la oportunidad de un fortalecimiento institucional transformador mediante el aprendizaje y la implementación de un enfoque financiero holístico;
- Cómo los fondos que participan en el grupo **Feminist Healing Spaces** (Espacios Feministas de Sanación) contaron con un espacio para aplicar la sanación como una práctica holística y sistémica arraigada en los valores feministas, esencial para la resiliencia de sus fondos y para los movimientos feministas a nivel mundial;
- Cómo las ocho integrantes del grupo **Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina y el Caribe** utilizan el poder de las narrativas colaborativas para apoyar el movimiento por la justicia de género, especialmente en tiempos de creciente represión política; y
- Cómo los nueve fondos de mujeres del grupo **Feminist Fund Databases** (Base de Datos de Fondos Feministas) lograron que la asignación de subvenciones fuera más eficaz y eficiente mediante una mejor integración de la infraestructura digital, al tiempo que fomentaban el aprendizaje colectivo, cerraban brechas y mejoraban su capacidad de respuesta a los movimientos feministas.

Si bien cada uno de estos casos tiene una historia particular, al analizarlos en relación entre sí, nuestro objetivo es ofrecer un caleidoscopio de aprendizajes sobre cómo el modelo de Fenomenal Funds contribuyó a fortalecer la infraestructura individual y el ecosistema colectivo de los fondos de mujeres.

Conceptos clave

Para responder a las preguntas de orientación de la Teoría de la Transformación de Fenomenal Funds y el Plan de Aprendizaje de KIT, se utilizó el siguiente marco:

Colaboración

Las colaboraciones fortalecen los fondos externamente a través de asociaciones e internamente a través del intercambio de conocimientos. Contribuyen al aprendizaje y la solidaridad entre los fondos de mujeres.

Decolonial

Una perspectiva decolonial reconoce las dinámicas de poder históricas que han subalternizado a los pueblos, culturas y conocimientos del Sur Global, y privilegiado a los del Norte Global. Nos invita a reflexionar críticamente sobre nuestra propia posición dentro de esas dinámicas y cómo podemos contribuir a su transformación.

Perturbaciones

Las perturbaciones pueden ser cambios positivos o negativos, externos o internos, que ocurren en los fondos de mujeres. Los cambios organizativos son un tipo de perturbación que puede poner a prueba la resiliencia de un fondo de mujeres. Estos cambios pueden estar relacionados con procesos internos, transiciones de liderazgo y un cambio en las dinámicas de poder.

Financiación feminista

La financiación feminista es flexible, se basa en los derechos y se guía por los principios feministas y las plataformas de movimientos y financiadores juntos, con respeto al intercambio de experiencias. La flexibilidad de la financiación contribuye a la resiliencia al crear espacio para que los fondos de mujeres establezcan su propia agenda y se adapten en tiempos de perturbación.

Aprendizaje feminista

El aprendizaje feminista promueve la toma de decisiones compartida y prioriza la generación de conocimiento, a la vez que reconoce de manera significativa las dinámicas de poder existentes e intenta cambiarlas a través de procesos de cocreación y aprendizaje colectivo.

Sanación

El activismo feminista es invisibilizado y está infradotado de recursos. «Para sostener los movimientos, es fundamental mantener la salud y el bienestar de las activistas». La sanación desempeña un papel clave para garantizar la resiliencia al fortalecer el bienestar de quienes trabajan en el ecosistema.

Hallazgos colectivos

Con la ayuda de los datos recopilados a través de entrevistas exhaustivas, grupos de discusión y análisis colectivo con las diversas partes interesadas incluidas en la colaboración de Fenomenal Funds y que la constituyen, hemos reconocido **siete hallazgos clave en los 10 estudios de caso**. Estos se desarrollarán y analizarán más a fondo en el **Informe Final previsto para mayo de 2025**, pero aquí compartimos una visión general y presentamos los conceptos básicos de nuestro enfoque.

Los casos de estudio buscan responder a una pregunta clave de la Teoría de la Transformación de Fenomenal Funds:

¿Contribuyeron las Subvenciones para la Resiliencia y de Colaboración a fortalecer la resiliencia de los fondos de mujeres? Si es así, ¿cómo?

Para responder a esto, analizamos los hallazgos de los estudios de caso con respecto a los dos primeros resultados previstos del modelo de Fenomenal Funds:

1. Los fondos de mujeres tienen los recursos, sistemas y prácticas para responder a las necesidades de los movimientos de justicia de género.
2. Los fondos de mujeres profundizan sus conexiones y colaboraciones para crear conjuntamente estrategias que sostengan un ecosistema de financiación feminista resiliente.

La resiliencia se entiende como la capacidad de los fondos de mujeres para adaptarse a circunstancias imprevistas, aprovechar nuevas oportunidades, mantenerse receptivos a sus socias y hacer frente eficazmente a las perturbaciones, ya sean positivas o negativas, internas o externas. En los 10 casos de

estudio, identificamos formas comunes en las que las dos subvenciones contribuyeron a ello:

1. Fortalecimiento de capacidades internas

La Subvención para la Resiliencia permitió a los fondos de mujeres invertir en el fortalecimiento de sus capacidades financieras mediante la creación de reservas financieras, políticas financieras y un mecanismo de financiación de emergencia. También les ha permitido invertir en sistemas y procesos internos, así como en su personal, garantizando salarios y ofreciendo nuevas oportunidades de formación en competencias clave.

2. Gobernanza y estrategias mejoradas

A medida que un fondo crece, también aumenta la necesidad de estructuras internas. Los fondos de mujeres compartieron que utilizaron la Subvención para la Resiliencia para trabajar en la gobernanza, la movilización de recursos y la comunicación, junto con el desarrollo de estrategias generales, el apoyo a las transiciones de liderazgo y la organización de reuniones estratégicas con sus socias

3. Fomento de una cultura de cuidado

Los fondos de mujeres asignaron parte de sus Subvenciones para la Resiliencia para trabajar en el establecimiento o refuerzo de una cultura de cuidado colectivo en sus organizaciones, a través de capacitaciones, tecnología y la provisión de seguro médico

4. Colaboración dotada de recursos

Las Subvenciones de Colaboración permitieron a los grupos de colaboración contar con un espacio más creativo para la colaboración. También permitió a los grupos contratar personas facilitadoras externas, ofreció flexibilidad y apoyo para la creación y puesta en marcha de las colaboraciones, y ayudó a los miembros del grupo a crear un espacio no transaccional para el aprendizaje.

5. Elevando nuevas áreas de trabajo

La Subvención de Colaboración brindó a los fondos de mujeres la oportunidad de centrarse en áreas de trabajo (sub)desarrolladas que están indirectamente relacionadas con su capacidad para apoyar a los movimientos feministas. Esto incluyó temas como la creación de redes para apoyar la democracia y los derechos humanos en todos los continentes, el aprendizaje colectivo y la movilización de recursos, el desarrollo organizativo feminista y el aprendizaje colectivo sobre la concesión participativa de subvenciones.

6. Nuevas relaciones y aprendizajes

A través de la Subvención de Colaboración y los grupos, los fondos de mujeres se conectaron con fondos hermanos de formas novedosas. Estas asociaciones les permitieron ver los desafíos similares a los que se enfrentan, aprender y abordar conjuntamente nuevas áreas de trabajo y colaborar de manera mutuamente beneficiosa.

7. Mejor respuesta a las socias financiadas

En conjunto, estos seis resultados han tenido un efecto catalizador en los fondos de mujeres como organizaciones filantrópicas feministas, extendiéndose a su apoyo a sus socios beneficiarios, organizaciones que trabajan para lograr la justicia de género en todo el mundo. Esto se manifiesta especialmente en términos de concesión de

subvenciones, establecimiento de relaciones y confianza, intercambio de nuevos conocimientos y medidas de atención colectiva.

En resumen, a través de la financiación plurianual, básica y flexible recibida al colaborar con Fenomenal Funds, los fondos de mujeres han tenido los recursos para desarrollar:

- Estrategias que mejoran su trabajo;
- Políticas que priorizan el bienestar de sus miembros;
- Inversiones en transiciones que las hacen estructuralmente más fuertes;
- Refuerzos a sus capacidades internas;
- Relaciones nuevas y fortalecidas dentro del ecosistema feminista.

Estas intervenciones han permitido a los fondos potenciar su habilidad para responder de manera efectiva a las perturbaciones y agudizar su capacidad de adaptación a circunstancias imprevistas, lo que les convierte en socios inestimables para cualquiera que aspire a llegar a las personas más marginalizadas en la búsqueda de futuros feministas.

Fortaleciendo los futuros feministas

A través de alianzas de financiación plurianuales, básicas y flexibles con fondos para mujeres

KIT Institute

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
The Netherlands

Dirección

Mauritskade 64
1092 AD Amsterdam
The Netherlands

Teléfono

+31 205688711

Correo electrónico

assist@kit.nl

Sitio web

www.kit.nl

Resumen visual por

Carlotta Cataldi

Diseñado por

www.wrenmedia.co.uk

